

大无缝铜材 | 全员武装齐上阵 克服困难保交货

保生产、稳安全、降成本、促发展

2023 年 10 月，面临难得的市场机遇，为了满足订单交付任务，天津大无缝铜材公司勇于接受这次前所未有的挑战，在仅有一条生产线人员配置情况下，将公司的两条西马克铜杆生产线、两条尼霍夫大拉机生产线全都满负荷运转起来，企业全员上阵，一人多岗、一专多能，管理人员带头进班组，时刻关注生产状况、员工思想动态、心理活动及身体健康状态等，“保生产、稳安全、降成本、促发展”，在公司各部门的有序配合下，单日收发货量达到历史性的 4000 吨，圆满的完成了“保合同、创效益”的任务，创造了大无缝铜材建厂 20 年来“前所未有”的生产新纪录！



这一份新纪录的背后，正是大无缝基于混改实现的又一次蜕变。

天津大无缝铜材公司 2021 年因其控股企业天津钢管公司实行混合所有制改制，由江铜华北收购股权完成混改。

2021 年改制后，新入驻的管理层对标江铜华北、广州江铜、华东江铜等同行企业，找出自身设备在用电、用气设计上存在的不足，并加以调整，有效提升产能：对二套生产线的高电耗空压机进行了改造，平均降低产品电单耗 12 度/吨；改造调整竖炉的燃烧控制，使得燃气耗量平均降低了 3 立方/吨，同时也进一步稳定了二套生产线铜杆的质量，能够完全满足下游多头拉丝机用户的质量要求，也能够保证高端双零线拉丝用户的要求。铜线材目前能够稳定满足拉制 0.04mm 规格的要求，并能够维系稳定的客户群。



另外，在人员方面，为有效提升工作效率，自企业混改以来持续聚焦员工生产效能的提升，并在日常管理过程中科学筛选出一批能够顶岗、替岗的优秀人才，为人员调配与支援提供强有力的后续保障，并制定出多套“双线并行时期的人员安排支援方案”：第一套生产后勤与管理干部顶岗进班；第二套管理部门人员顶岗进班；第三套后勤保障部门（内保）进班，外保顶岗等方案以确保双线并行顺利进行。



与此同时，公司启动了“全副武装齐上阵”培养计划，即公司全员，一人多岗、一专多能的技能培训方案，并对于核心岗位，启动师带徒、传帮带培训，将技术、经验传承。全公司团结一致，合力成为一个大家庭、大部门，一切为了保证铜材公司正常的生产运营目的出发。

在公司的带领下，一步一个脚印，不断突破自我，目标一致，团结努力，一直相信机会是留给有准备的人。通过这次“战役”，充分说明一支战斗内核稳固的团队已经逐步走向成熟，公司的未来必将更加辉煌。



华北集团始终坚持制造业是立国之本、强国之基，天津大无缝铜材公司作为集团智能制造板块的重要组成部分，始终坚持贯彻实业为基原则，不断寻求向上突破，更快、更高、更强发展，成为华北地区重要的铜材生产基地的中坚力量，未来，在集团的带领下，持续深度践行习近平总书记“制造强国”战略和天津市“制造业立市”的战略决策部署，全面开启高水平现代化建设新征程！

